事業番号 2023 － 宮内 － 22 － 0001

令和5年度行政事業レビューシート （ 宮内庁 ）

事業名	三の丸尚蔵館施設保存公開拡充事業			担当部局庁	宮内庁	作成責任者
事業開始年度	令和元年度	事業終了（予定）年度	終了予定なし	担当課室	長官官房用度課	参事官　朝賀　浩
会計区分	一般会計					
根拠法令（具体的な条項も記載）	外国人観光旅客の来訪の促進等による国際観光の振興に関する法律第12条第１項			関係する計画、通知等	明日の日本を支える観光ビジョン 国際観光旅客税の使途に関する基本方針等について 観光ビジョン実現プログラム 革新的事業活動に関する実行計画 宮内庁三の丸尚蔵館の今後の保存・公開の在り方に関する提言	
政策	観光立国			主要経費	その他の事項経費	
施策	－					
政策体系・評価書URL						
事業の目的（5行程度以内）	平成５年（1993）の開館以来、これまで30年に渡って皇室に伝えられてきた貴重な美術品類の保存や管理、調査等を担ってきた三の丸尚蔵館の収蔵・展示・調査修理機能の一体的整備を行うことにより、三の丸尚蔵館の所在する皇居東御苑を訪れる訪日外国人旅行者等に対して皇室の貴重な美術品類に接する機会をより充実させ、新たな観光需要の創出を目的としたものである。 なお、三の丸尚蔵館は令和５年（2023）10月1日に宮内庁から独立行政法人国立文化財機構に移管され、新たに「皇居三の丸尚蔵館」として国立文化財機構による運営がスタートすることになっている。					
現状・課題（5行程度以内）	三の丸尚蔵館は平成５年の開館以来、通算して約740万人もの入館者数があった。令和元年には訪日外国人旅行者が約3,200万人と飛躍的に増加する中で、三の丸尚蔵館の入館者も当年は約63万人を記録するなど、入館者は当初の開館時より増加の一途をたどっている。令和５年11月には展示室が従来の約160㎡から約690㎡に拡大した新施設である第Ｉ期棟が開館するため、新型コロナウイルス感染拡大の影響により大幅に落ち込んだ訪日外国人旅行者数の回復とともに当館の入館者数にも増加が見込める。新たな観光需要の創出と皇室に受け継がれた貴重な収蔵品を展示することでより多くの人々に対して日本文化を親しんでもらい、訪日外国人旅行者を中心に拡大した新施設にて積極的な公開を実施していく必要がある。					
事業概要（5行程度以内）	三の丸尚蔵館の収蔵品は、時代や地域的に極めて多岐にわたる絵画、彫刻、工芸等の様々な分野の貴重な作品があり、その調査研究や作品の魅力を対外的に伝えることが求められていることから、訪日外国人旅行者を含めた多くの人々に対して様々な形で入館者の増加を促すための情報発信を試みる。 また、その立地は、皇居という国内外から多くの人々が集まり、皇室を中心とする文化に関する情報を発信する拠点にふさわしい場所にあることから、より積極的な収蔵品の展示や公開をしていくことが求められている。 こうした諸課題に対応すべく、新施設建設による環境整備を行い、収蔵品を中心に公開を実施する。					
事業概要URL						
実施方法	委託・請負					
補助率等						

予算額・執行額（単位:百万円）（インプット）

		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度要求
予算の状況	当初予算(A)	2,939	3,935	905	269	－
	補正予算(B)	－	－	－	－	
					－	
					－	
					－	
					－	
					－	
	前年度から繰越し(C)	960	2,900	5,662		－
	翌年度へ繰越し(D)	▲ 2,900	▲ 5,662	－	－	
	予備費等(E)	－	－	－	－	
	計(F) =(A)+(B)+(C)+(D)+(E)	999	1,173	6,567	269	－
執行額(G)		999	1,172	6,553		
執行率（%） =(G)/(F)		100%	100%	100%		
当初予算＋補正予算に対する執行額の割合（%） =(G)/{(A)+(B)}		34%	30%	724%		

令和5・6年度予算内訳（単位：百万円）

歳出予算項・目			令和5年度当初予算	令和6年度要求
（項）		宮廷費		
	（目）	施設施工庁費	19	
（項）		宮廷費		
	（目）	施設整備費	250	
		その他		－

主な増減理由（・要望額・予備費）

「三の丸尚蔵館の整備」経費については、これまで国際観光旅客税財源を充当。令和6年度予算は、今後の予算編成過程で検討される予定であり、皇室費の概算要求には未計上。

	計(A)	269	－

活動内容①（アクティビティ）

令和5年11月の第Ⅰ期棟開館以降、毎日の入館者数を集計する。また、三の丸尚蔵館におけるウェブサイトのアクセス数を伸ばすためにも内容の充実化を図るとともに、訪日外国人旅行者にも国宝を含む皇室ゆかりの名品を積極的に公開すること、多言語解説整備支援事業にて作成したパンフレットなどを作成してより多くの訪日外国人旅行者の来館を促すようにする。

↓

活動目標及び活動実績①（アウトプット）

活動目標	活動指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5年度活動見込	6年度活動見込
令和6年度における入館者数 約637,000人の達成	入館者数 ※暦年	活動実績	人	70,544	37,165	－		
		当初見込み						637,102

↓

成果目標①-1の設定理由（アウトプットからのつながり）

年間の入館者数は毎日の入館者数を把握することで年間を通しての最終的な人数を把握することが可能となる。
三の丸尚蔵館におけるウェブサイトでは、これまで展覧会の開催案内を主として実施してきたところであるが、移管後は入館に必要な予約手続きのページとリンクさせるなど、コンテンツの充実化を積極的に図ることで入館者数の増加を促したい。また、観光庁における地域観光資源の多言語解説整備支援事業により外国人目線にて英訳して作成したパンフレットを館内や周辺の公共施設を通じて配布することは、訪日外国人旅行者の入館者数を促すための方策とすることができる。
令和6年度以降は入館に事前予約制を導入しない予定であることから，同6年度の見込みは同元年に開館以来の年間最高記録であった631,296人に約1%増の約637,000人を入館者数として想定した。（コロナ禍以前における2018年の訪日外国人旅行者数は約3,120万人で2019年の同旅行者数が約3,200万人の約1%の増加であったことから、当館の入館者数も約1%増を目標として想定した）

成果目標及び成果実績①-1（短期アウトカム）

成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 5 年度
三の丸尚蔵館ウェブサイトへのアクセス数について 前年度アクセス数を前年比1.0%以上	三の丸尚蔵館ウェブサイトへのアクセス数について	成果実績		16,561	19,909	35,134	
		目標値					35,661
		達成度	%	－	－	－	

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績

三の丸尚蔵館ウェブサイトにおけるアクセス数

↓

成果目標①-2の設定理由（短期アウトカムからのつながり）

三の丸尚蔵館では、令和元年度から新施設の建設工事が始まり、令和8年度の全館完成まで工事が進められているところであるが、全館開館までの間（移行期間）は十全な展示ができない状況にある。このため、移行期間中も多くの方々に作品をご覧いただくべく、今まで以上に地方の博物館や美術館等に貸出しを行い、収蔵品の有効活用を図りつつ、皇室文化への国民の理解の促進、国内外への日本の美の発信等の観点から積極的な地方展開を進めているところである。
近年、三の丸尚蔵館のウェブサイトへのアクセス数は展覧会の開催期間中に伸びる傾向にあるため、アクセス数の増加は入館者数の増加に直結するものと考えられる。

成果目標及び成果実績①-2（中期アウトカム）

成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 年度
		成果実績					
		目標値					
		達成度	%	－	－	－	－

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績

↓

成果目標①-3の設定理由（長期アウトカムへのつながり）

成果目標及び成果実績①-3（長期アウトカム）

成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標最終年度 8 年度
三の丸尚蔵館ウェブサイトへのアクセス数について 最も入館者の多かった令和元年度アクセス数（35,932）の当該年比1.0%以上	三の丸尚蔵館ウェブサイトへのアクセス数について	成果実績		16,561	19,909	35,134	
		目標値					36,291
		達成度	%	－	－	－	

成果実績及び目標値の根拠として用いた統計・データ名（出典）/定性的なアウトカムに関する成果実績

三の丸尚蔵館ウェブサイトにおけるアクセス数

アウトカム設定についての説明

アクティビティ①について定性的なアウトカムを設定している理由

アクティビティ①についてアウトカムが複数設定できない理由

事業に関連するKPIが定められている閣議決定等		
	名称	
	URL	
	該当箇所	

事業所管部局による点検・改善

点検結果	三の丸尚蔵館は令和3年12月より新施設の建設を開始しているところであるが、建設に関しては、総合評価方式による一般競争入札を実施することで競争性は確保されている。 なお、新施設の一部が開館される令和5年11月まで休館しているため昨年度における入館者数の実績はない。三の丸尚蔵館ウェブサイトへのアクセス数は上記のとおり、令和2年度が16,561、令和3年度が19,909、令和4年度が35,134と増加傾向にある。 したがって、国民から寄せられる当館への興味関心はウェブサイトを通じて高まりを示しているものと考えられる。この結果は令和5年度11月からの入館者数にも反映されるものと期待される。	**目標年度における効果測定に関する評価（令和6年度実施）**
改善の方向性	施設の建設にあたっては、工法・材料等の比較検討を行うことにより予算の抑制に努めることとしたい。 また、令和5年11月における第Ⅰ期棟の開館に向けて展開される積極的な広報活動の実施や当館ウェブサイトのコンテンツをより充実化させることでアクセス数をさらに伸ばせる可能性があると考えられる。	

外部有識者の所見

点検対象外

行政事業レビュー推進チームの所見に至る過程及び所見

現状通り	昨今の資材価格高騰の現状に鑑み、より低コストで同等以上の効果をあげられるよう、より一層の予算の効率的な執行に留意されたい。また、国際観光振興に資するべく、外国人旅行者を始めとした施設来館者の満足度向上につながる効果的な事業の推進に取り組まれたい。

所見を踏まえた改善点/概算要求における反映状況

現状通り	所見を踏まえ、概算要求に当たっては、工法・材料等の比較検討を行い、最適な施設整備計画を策定の上、要求に反映させる。また、事業の実施に当たっては、引き続き、適切な進捗管理、契約における競争性の確保などにより、予算の効率的な執行に努める。

過去に受けた指摘事項と対応状況

公開プロセス・秋の年次公開検証（秋のレビュー）における取りまとめ

上記への対応状況

その他の指摘事項

上記への対応状況

備考

関連する過去のレビューシートの事業番号

平成23年度				
平成24年度				
平成25年度				
平成26年度				
平成27年度				
平成28年度				
平成29年度				
平成30年度				
令和元年度	宮内庁 － 新31 － 0001			
令和2年度	宮内庁 0001			
令和3年度	2021 宮内 20 0001			

令和4年度	2022	宮内	21	0001

※令和4年度実績を記入。

資金の流れ
（資金の受け取り先が何を行っているかについて補足する）
（単位：百万円）

宮内庁
6，567百万円

【一般競争契約（総合評価）】

A.民間企業
5，646百万円

（三の丸尚蔵館参観者の利便性・満足度の向上を図るための新たな施設の建設工事）

【一般競争契約（総合評価）】

B.民間企業
857百万円

（展示ブースのデザイン、施工業務）

【随意契約（その他）】

C.民間企業
51百万円

（工事が設計図書通りに実施されているか否かを確認するための業務及び施設の設計業務）

不用額
13百万円

費目・使途
（「資金の流れ」においてブロックごとに最大の金額が支出されている者について記載する。費目と使途の双方で実情が分かるように記載）

A.

費　目	使　途	金　額（百万円）
施設整備費	施設の建設	5,646
計		5,646

B.

費　目	使　途	金　額（百万円）
施設整備費	展示ブースの施工業務	857
計		857

C.

費　目	使　途	金　額（百万円）
庁費	工事管理業務	48
庁費	施設の設計業務	3
計		51

D.

費　目	使　途	金　額（百万円）
計		

E.

費　目	使　途	金　額（百万円）
計		

F.

費　目	使　途	金　額（百万円）
計		

G.

費　目	使　途	金　額（百万円）
計		

H.

費　目	使　途	金　額（百万円）
計		

費目・使途欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙2】に記載　チェック

支出先上位10者リスト

A.

	支　出　先	法　人　番　号	業　務　概　要	支　出　額 （百万円）	契約方式等	入札者数 （応募者数）	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 （支出額10億円以上）
1	清水建設株式会社	1010401013565	施設の建設	5,646	一般競争契約 （総合評価）	2	82.4%	－
2	株式会社丹青社	3010501007440	展示ブースの施工	857	一般競争契約 （総合評価）	2	97.3%	－
3	株式会社日建設計	9010001006111	工事監理	48	随意契約（その他）	1	100%	－
4	株式会社日建設計	9010001006111	施設の設計	3	随意契約（その他）	1	100%	－
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								
14								
15								
16								
17								
18								
19								
20								
21								
22								
23								
24								
25								
26								
27								
28								
29								
30								